

ヤマトグループ 連結決算概要

(2019年3月期 第3四半期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2019年1月31日

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

(百万円)

	【2019年3月期 第3四半期】		【2018年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,257,610	100.0	1,171,775	100.0	85,835	7.3
営業費用	1,183,267	94.1	1,139,644	97.3	43,623	3.8
営業利益	74,343	5.9	32,131	2.7	42,211	131.4
営業外収益	1,861	0.1	1,803	0.2	58	3.2
営業外費用	2,559	0.2	1,556	0.1	1,003	64.4
経常利益	73,644	5.9	32,378	2.8	41,266	127.5
特別利益	42	0.0	633	0.1	△ 591	△ 93.3
特別損失	1,248	0.1	1,829	0.2	△ 580	△ 31.7
税金等調整前四半期純利益	72,438	5.8	31,182	2.7	41,256	132.3
法人税等	29,027	2.3	13,442	1.1	15,585	115.9
四半期純利益	43,410	3.5	17,739	1.5	25,671	144.7
非支配株主に帰属する 四半期純利益	215	0.0	309	0.0	△ 93	△ 30.2
親会社株主に帰属する 四半期純利益	43,194	3.4	17,429	1.5	25,764	147.8

実績 2. セグメント情報

【2019年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,006,762	114,037	25,638	20,037	60,609	19,451	11,074	1,257,610	—	1,257,610
セグメント間の内部営業収益又は振替高	50,117	9,543	10,421	30,882	2,179	24,927	39,508	167,580	△ 167,580	—
計	1,056,879	123,580	36,059	50,919	62,788	44,379	50,583	1,425,191	△ 167,580	1,257,610
営業費用	997,451	120,461	42,669	43,893	57,154	40,760	31,263	1,333,654	△ 150,386	1,183,267
セグメント利益 (△は損失)	59,427	3,119	△ 6,609	7,026	5,634	3,618	19,319	91,536	△ 17,193	74,343
利益率 (%)	5.6	2.5	△ 18.3	13.8	9.0	8.2	38.2	6.4	—	5.9

【2018年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	921,814	107,043	32,079	20,869	62,525	18,472	8,971	1,171,775	—	1,171,775
セグメント間の内部営業収益又は振替高	52,411	11,027	11,078	29,269	2,176	23,897	37,592	167,453	△ 167,453	—
計	974,226	118,070	43,158	50,139	64,701	42,369	46,564	1,339,229	△ 167,453	1,171,775
営業費用	964,529	112,702	43,720	43,806	58,375	38,851	29,102	1,291,086	△ 151,442	1,139,644
セグメント利益 (△は損失)	9,696	5,368	△ 562	6,333	6,326	3,518	17,461	48,142	△ 16,010	32,131
利益率 (%)	1.0	4.5	△ 1.3	12.6	9.8	8.3	37.5	3.6	—	2.7

【前年同期比増減】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	84,947	6,993	△ 6,441	△ 832	△ 1,915	979	2,102	85,835	—	85,835
セグメント間の内部営業収益又は振替高	△ 2,294	△ 1,483	△ 657	1,613	2	1,030	1,916	126	△ 126	—
計	82,653	5,510	△ 7,098	780	△ 1,912	2,009	4,018	85,961	△ 126	85,835
営業費用	32,922	7,759	△ 1,050	87	△ 1,221	1,909	2,160	42,567	1,055	43,623
セグメント利益	49,730	△ 2,248	△ 6,047	693	△ 691	100	1,858	43,394	△ 1,182	42,211
伸率 (%)										
営業収益	8.5	4.7	△ 16.4	1.6	△ 3.0	4.7	8.6	6.4	—	7.3
営業費用	3.4	6.9	△ 2.4	0.2	△ 2.1	4.9	7.4	3.3	—	3.8
セグメント利益	512.9	△ 41.9	—	10.9	△ 10.9	2.8	10.6	90.1	—	131.4

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【2019年3月期 第3四半期】		【2018年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	932,784	74.2	845,346	72.1	87,438	10.3
	ク ロ ネ コ D M 便	55,543	4.4	62,409	5.3	△ 6,865	△ 11.0
	エ キ ス プ レ ス	31,714	2.5	32,092	2.7	△ 378	△ 1.2
	そ の 他	77,402	6.2	78,399	6.7	△ 996	△ 1.3
	内 部 売 上 消 去	△ 90,683	△ 7.2	△ 96,433	△ 8.2	5,750	△ 6.0
	計	1,006,762	80.1	921,814	78.7	84,947	9.2
B I Z ー ロ ジ	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	32,124	2.6	28,401	2.4	3,723	13.1
	販 売 物 流 サ ー ビ ス	32,300	2.6	34,549	2.9	△ 2,249	△ 6.5
	マ ル チ メ ン テ ナ ン ス	12,524	1.0	10,868	0.9	1,656	15.2
	プ ロ ダ ク ツ ロ ジ ス テ ィ ク ス	3,958	0.3	3,575	0.3	383	10.7
	テ ク ニ カ ル ネ ッ ト ワ ー ク	1,211	0.1	3,380	0.3	△ 2,168	△ 64.2
	e ー ロ ジ ソ リ ュ ー シ ョ ン	8,498	0.7	9,229	0.8	△ 731	△ 7.9
	そ の 他	43,765	3.5	40,911	3.5	2,853	7.0
内 部 売 上 消 去	△ 20,346	△ 1.6	△ 23,873	△ 2.0	3,526	△ 14.8	
	計	114,037	9.1	107,043	9.1	6,993	6.5
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	23,539	1.9	29,814	2.5	△ 6,275	△ 21.0
	ビ ジ ネ ス コ ン ビ ニ エ ン ス	12,531	1.0	13,384	1.1	△ 852	△ 6.4
	内 部 売 上 消 去	△ 10,432	△ 0.8	△ 11,119	△ 0.9	687	△ 6.2
	計	25,638	2.0	32,079	2.7	△ 6,441	△ 20.1
e ー ビ ジ ネ ス	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	6,893	0.5	7,379	0.6	△ 485	△ 6.6
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ	5,454	0.4	5,249	0.4	204	3.9
	e ー 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	4,691	0.4	4,768	0.4	△ 77	△ 1.6
	そ の 他	37,807	3.0	35,599	3.0	2,207	6.2
	内 部 売 上 消 去	△ 34,809	△ 2.8	△ 32,127	△ 2.7	△ 2,681	8.3
	計	20,037	1.6	20,869	1.8	△ 832	△ 4.0
フ ィ ナ ン シ ャ ル	ペ イ メ ン ト	24,570	2.0	27,045	2.3	△ 2,474	△ 9.2
	リ ー	30,419	2.4	30,098	2.6	321	1.1
	ク レ ジ ッ ト フ ァ イ ナ ン ス	2,644	0.2	2,851	0.2	△ 206	△ 7.2
	そ の 他	5,197	0.4	4,766	0.4	430	9.0
	内 部 売 上 消 去	△ 2,222	△ 0.2	△ 2,236	△ 0.2	13	△ 0.6
	計	60,609	4.8	62,525	5.3	△ 1,915	△ 3.1
オ ー ト ワ ー ク ス	ト ラ ッ ク ソ リ ュ ー シ ョ ン	39,315	3.1	37,687	3.2	1,628	4.3
	そ の 他	7,144	0.6	6,756	0.6	388	5.7
	内 部 売 上 消 去	△ 27,008	△ 2.1	△ 25,971	△ 2.2	△ 1,036	4.0
	計	19,451	1.5	18,472	1.6	979	5.3
そ の 他	J I T B O X チ ャ ー タ ー 便	9,660	0.8	7,650	0.7	2,009	26.3
	そ の 他	43,620	3.5	41,382	3.5	2,237	5.4
	内 部 売 上 消 去	△ 42,206	△ 3.4	△ 40,062	△ 3.4	△ 2,144	5.4
	計	11,074	0.9	8,971	0.8	2,102	23.4
合 計		1,257,610	100.0	1,171,775	100.0	85,835	7.3

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

実績 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【2019年3月期 第3四半期】		【2018年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,400,263	100.0	1,445,714	100.0	△ 45,450	△ 3.1
ネコポス	96,968	6.9	59,780	4.1	37,187	62.2
宅急便単価(円)	665		583		82	

② クロネコDM便(国内)

	【2019年3月期 第3四半期】	【2018年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	926,109	1,111,774	△ 185,664	△ 16.7
クロネコDM便単価(円)	60		4	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【2019年3月期 第3四半期】		【2018年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,257,610	100.0	1,171,775	100.0	85,835	7.3
営業費用	1,183,267	94.1	1,139,644	97.3	43,623	3.8
人件費	620,576	49.3	597,632	51.0	22,943	3.8
社員給料	423,255	33.7	404,648	34.5	18,607	4.6
退職給付費用	10,716	0.9	11,947	1.0	△ 1,230	△ 10.3
その他	186,603	14.8	181,036	15.4	5,567	3.1
下払い	482,319	38.4	477,161	40.7	5,158	1.1
委託費	197,661	15.7	205,197	17.5	△ 7,535	△ 3.7
備車費	151,872	12.1	147,097	12.6	4,774	3.2
その他	132,785	10.6	124,866	10.7	7,919	6.3
車両費	36,885	2.9	33,638	2.9	3,247	9.7
その他経費	253,900	20.2	246,900	21.1	6,999	2.8
内部仕入消去	△ 210,414	△ 16.7	△ 215,688	△ 18.4	5,274	△ 2.4

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【2019年3月期 第3四半期】			【2018年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	97,131	126,881	224,012	93,677	118,706	212,383	3,454	8,175	11,629	5.5
デ リ バ リ ー	80,943	120,707	201,650	77,668	112,776	190,444	3,275	7,931	11,206	5.9
B I Z ー ロ ジ	5,438	2,800	8,238	5,391	2,198	7,589	47	602	649	8.6
ホームコンビニエンス	3,066	1,692	4,758	2,964	1,949	4,913	102	△ 257	△ 155	△ 3.2
e ー ビ ジ ネ ス	3,167	572	3,739	3,221	637	3,858	△ 54	△ 65	△ 119	△ 3.1
フィナンシャル	637	178	815	654	187	841	△ 17	△ 9	△ 26	△ 3.1
オ ー ト ワ ー ク ス	1,483	696	2,179	1,480	715	2,195	3	△ 19	△ 16	△ 0.7
そ の 他	2,397	236	2,633	2,299	244	2,543	98	△ 8	90	3.5

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

(%)

	【2019年3月期 第3四半期】	【2018年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	42.3	43.2	△ 0.9
純収入人件費比率	63.1	65.8	△ 2.7

実績 7. 貸借対照表の増減

① 資産の増減

(百万円)

	【 2019年3月期 第3四半期 2018年12月31日現在 】	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	635,997	559,635	76,362	
固定資産	580,358	555,235	25,123	
資産合計	1,216,355	1,114,870	101,485	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 2019年3月期 第3四半期 2018年12月31日現在 】	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	478,156	395,035	83,120	
固定負債	150,532	162,247	△ 11,714	
純資産	587,666	557,586	30,079	
負債純資産合計	1,216,355	1,114,870	101,485	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 2019年3月期 第3四半期 2018年12月31日現在 】	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	158,357	153,040	5,316	3.5

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期の期首から適用しており、
2018年3月期に係る連結財政状態については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値を記載しております。

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2019年3月期 第3四半期】		【2018年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	61,611	100.0	52,950	100.0	8,661	16.4
車両	41,475	67.3	37,939	71.7	3,535	9.3
建物	9,735	15.8	5,509	10.4	4,226	76.7
荷役機器	6,724	10.9	5,943	11.2	780	13.1
その他	3,675	6.0	3,556	6.7	119	3.3

(百万円)

	【2019年3月期 第3四半期】	【2018年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	36,108	33,272	2,836	8.5

実績 9. ネットワーク

	【2019年3月期 第3四半期】 2018年12月31日現在	【2018年3月期】 2018年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 (台)	54,367	51,141	3,226
大 型	2,443	2,365	78
中 型	1,671	1,659	12
小 型	38,927	36,964	1,963
軽 自 動 車	5,116	4,218	898
そ の 他	6,210	5,935	275
事 業 所 数 (店) (※)	7,904	7,748	156
ベ ー ス	76	75	1
セ ン タ ー	6,951	6,860	91
引 越 セ ン タ ー	144	144	0
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	370	347	23
そ の 他	363	322	41
取 扱 店 (店)	198,139	207,481	△ 9,342

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,630,000	100.0	1,538,813	100.0	91,186	5.9
営業利益	67,000	4.1	35,685	2.3	31,314	87.8
経常利益	67,000	4.1	36,085	2.3	30,914	85.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	37,000	2.3	18,231	1.2	18,768	102.9

予想 2. 事業別営業収益

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,295,000	79.4	1,201,769	78.1	93,230	7.8
宅 急 便	1,200,000	73.6	1,099,341	71.4	100,658	9.2
ク ロ ネ コ D M 便	71,000	4.4	82,542	5.4	△ 11,542	△ 14.0
エ キ ス プ レ ス	42,000	2.6	42,456	2.8	△ 456	△ 1.1
B I Z ー ロ ジ	152,000	9.3	145,148	9.4	6,851	4.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	35,000	2.1	44,868	2.9	△ 9,868	△ 22.0
e ー ビ ジ ネ ス	27,500	1.7	27,303	1.8	196	0.7
フ ィ ナ ン シ ャ ル	81,500	5.0	82,956	5.4	△ 1,456	△ 1.8
オ ー ト ワ ー ク ス	27,000	1.7	24,641	1.6	2,358	9.6
そ の 他	12,000	0.7	12,125	0.8	△ 125	△ 1.0
合 計	1,630,000	100.0	1,538,813	100.0	91,186	5.9

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	48,000	55.8	6,756	13.2	41,243	610.4
B I Z - ロ ジ	5,000	5.8	7,053	13.8	△ 2,053	△ 29.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	△ 7,000	△ 8.1	199	0.4	△ 7,199	—
e - ビ ジ ネ ス	9,000	10.5	7,945	15.5	1,054	13.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	7,000	8.1	7,913	15.4	△ 913	△ 11.5
オ ー ト ワ ー ク ス	5,000	5.8	4,141	8.1	858	20.7
そ の 他	19,000	22.1	17,217	33.6	1,782	10.4
小 計	86,000	100.0	51,226	100.0	34,773	67.9
調 整 額	△ 19,000	—	△ 15,541	—	△ 3,458	—
合 計	67,000	—	35,685	—	31,314	87.8

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,810,000	100.0	1,836,682	100.0	△ 26,682	△ 1.5
ネコポス	130,000	7.2	78,547	4.3	51,452	65.5
宅急便単価(円)	662		597		65	

② クロネコDM便(国内)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,200,000		1,464,955		△ 264,955	△ 18.1
クロネコDM便単価(円)	59		56		3	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,630,000	100.0	1,538,813	100.0	91,186	5.9
営業費用	1,563,000	95.9	1,503,127	97.7	59,872	4.0
人件費	825,000	50.6	786,787	51.1	38,212	4.9
社員給料	565,000	34.7	536,488	34.9	28,511	5.3
退職給付費用	17,000	1.0	16,119	1.0	880	5.5
その他	243,000	14.9	234,179	15.2	8,820	3.8
下払い	625,000	38.3	627,207	40.8	△ 2,207	△ 0.4
委託費	250,000	15.3	269,563	17.5	△ 19,563	△ 7.3
備車費	197,000	12.1	194,338	12.6	2,661	1.4
その他	178,000	10.9	163,305	10.6	14,694	9.0
車両費	49,000	3.0	43,275	2.8	5,724	13.2
その他経費	344,000	21.1	327,488	21.3	16,511	5.0
内部仕入消去	△ 280,000	△ 17.2	△ 281,630	△ 18.3	1,630	—

予想 6. 従業員の状況

	【2019年3月期】			【2018年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	97,500	127,200	224,700	93,534	119,562	213,096	3,966	7,638	11,604	5.4
デ リ バ リ ー	81,000	121,000	202,000	77,653	113,780	191,433	3,347	7,220	10,567	5.5
B I Z - ロ ジ	5,600	2,700	8,300	5,266	2,371	7,637	334	329	663	8.7
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,100	1,900	5,000	2,976	1,886	4,862	124	14	138	2.8
e-ビジネス	3,200	400	3,600	3,184	397	3,581	16	3	19	0.5
フィナンシャル	650	200	850	650	178	828	0	22	22	2.7
オートワークス	1,500	750	2,250	1,470	706	2,176	30	44	74	3.4
そ の 他	2,450	250	2,700	2,335	244	2,579	115	6	121	4.7

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

	【2019年3月期】	【2018年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.3	43.3	0.0
純収入人件費比率	64.4	66.2	△ 1.8

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	80,000	100.0	71,509	100.0	8,490	11.9
車	50,000	62.5	47,419	66.3	2,580	5.4
土地	—	—	48	0.1	△ 48	—
建物	16,000	20.0	11,979	16.8	4,020	33.6
荷役機器	9,000	11.3	7,744	10.8	1,255	16.2
その他	5,000	6.3	4,317	6.0	682	15.8

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	50,000		46,423		3,576	7.7