

**平成26年3月期  
第3四半期決算説明補足資料**



**平成26年1月30日  
ヤマトホールディングス株式会社**

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【平成26年3月期 第3四半期】		【平成25年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,046,682	100.0	984,221	100.0	62,460	6.3
営業費用	987,007	94.3	921,461	93.6	65,545	7.1
営業利益	59,674	5.7	62,760	6.4	△ 3,085	△ 4.9
営業外収益	1,859	0.2	2,055	0.2	△ 196	△ 9.5
営業外費用	879	0.1	799	0.1	80	10.1
経常利益	60,654	5.8	64,016	6.5	△ 3,361	△ 5.3
特別利益	14	0.0	66	0.0	△ 52	△ 77.9
特別損失	197	0.0	1,787	0.2	△ 1,589	△ 88.9
税金等調整前四半期純利益	60,471	5.8	62,295	6.3	△ 1,824	△ 2.9
法人税等	27,169	2.6	27,731	2.8	△ 561	△ 2.0
少数株主損益調整前四半期純利益	33,302	3.2	34,564	3.5	△ 1,262	△ 3.7
少数株主利益	69	0.0	△ 225	△ 0.0	295	-
四半期純利益	33,232	3.2	34,790	3.5	△ 1,557	△ 4.5

## 実績 2. セグメント情報

【平成26年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	845,119	66,094	33,915	30,667	46,591	19,106	5,188	1,046,682	—	1,046,682
セグメント間の内部営業収益又は振替高	45,219	9,293	11,227	22,446	2,708	21,999	51,747	164,642	(164,642)	—
計	890,338	75,387	45,142	53,114	49,299	41,105	56,935	1,211,325	(164,642)	1,046,682
営業費用	850,284	72,820	46,342	46,972	42,148	38,304	32,065	1,128,937	(141,929)	987,007
セグメント利益 (△は損失)	40,054	2,567	△ 1,199	6,141	7,151	2,800	24,870	82,387	(22,713)	59,674
利益率 (%)	4.5	3.4	△ 2.7	11.6	14.5	6.8	43.7	6.8	—	5.7

【平成25年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	797,919	63,223	31,397	27,355	42,644	17,348	4,332	984,221	—	984,221
セグメント間の内部営業収益又は振替高	42,272	9,130	11,021	20,903	2,914	21,484	44,401	152,128	(152,128)	—
計	840,192	72,354	42,418	48,258	45,558	38,832	48,734	1,136,349	(152,128)	984,221
営業費用	794,598	69,152	44,289	43,223	38,897	36,635	30,262	1,057,059	(135,598)	921,461
セグメント利益 (△は損失)	45,593	3,201	△ 1,871	5,034	6,661	2,197	18,471	79,290	(16,530)	62,760
利益率 (%)	5.4	4.4	△ 4.4	10.4	14.6	5.7	37.9	7.0	—	6.4

【前年同期比増減】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	47,199	2,871	2,517	3,311	3,946	1,757	855	62,460	—	62,460
セグメント間の内部営業収益又は振替高	2,947	162	206	1,543	△ 206	514	7,346	12,514	△ 12,514	—
計	50,146	3,033	2,724	4,855	3,740	2,272	8,201	74,975	△ 12,514	62,460
営業費用	55,685	3,668	2,052	3,748	3,251	1,669	1,802	71,877	△ 6,331	65,545
セグメント利益	△ 5,539	△ 634	671	1,107	489	603	6,399	3,097	△ 6,182	△ 3,085
伸率 (%)										
営業収益	6.0	4.2	6.4	10.1	8.2	5.9	16.8	6.6	—	6.3
営業費用	7.0	5.3	4.6	8.7	8.4	4.6	6.0	6.8	—	7.1
セグメント利益	△ 12.1	△ 19.8	—	22.0	7.4	27.5	34.6	3.9	—	△ 4.9

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【平成26年3月期 第3四半期】		【平成25年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	741,760	70.9	687,270	69.8	54,489	7.9
	クロネコメール便	95,124	9.1	96,718	9.8	△ 1,593	△ 1.6
	エキスプレス	34,056	3.2	32,613	3.3	1,442	4.4
	その他の	45,743	4.4	47,850	4.9	△ 2,106	△ 4.4
	内部売上消去	△ 71,565	△ 6.8	△ 66,532	△ 6.7	△ 5,033	7.6
	計	845,119	80.8	797,919	81.1	47,199	5.9
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	27,588	2.6	25,652	2.6	1,935	7.5
	販売物流サービス	23,160	2.2	22,786	2.3	373	1.6
	マルチメンテナンス	7,339	0.7	6,334	0.6	1,004	15.9
	エクスポートファクトリー	2,805	0.3	2,815	0.3	△ 10	△ 0.4
	その他の	27,331	2.6	26,646	2.7	685	2.6
	内部売上消去	△ 22,130	△ 2.1	△ 21,013	△ 2.1	△ 1,117	5.3
	計	66,094	6.3	63,223	6.4	2,871	4.5
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	29,388	2.8	27,873	2.8	1,514	5.4
	ビジネスコンビニエンス	15,780	1.5	14,561	1.5	1,219	8.4
	内部売上消去	△ 11,253	△ 1.1	△ 11,037	△ 1.1	△ 215	2.0
	計	33,915	3.2	31,397	3.2	2,517	8.0
e-ビジネス	e-ロジソリューション	7,952	0.7	7,622	0.8	329	4.3
	カードソリューション	5,886	0.6	5,179	0.5	706	13.6
	ITオペレーティングソリューション	3,650	0.3	3,192	0.3	457	14.3
	e-通販ソリューション	6,200	0.6	5,504	0.6	696	12.7
	その他の	31,039	3.0	29,687	3.0	1,352	4.6
	内部売上消去	△ 24,062	△ 2.3	△ 23,830	△ 2.4	△ 231	1.0
	計	30,667	2.9	27,355	2.8	3,311	12.1
フィナンシャル	宅急便コレクト	30,195	2.9	28,402	2.9	1,793	6.3
	リース	15,138	1.5	13,518	1.4	1,619	12.0
	クレジットファイナンス	2,418	0.2	2,572	0.2	△ 154	△ 6.0
	その他の	1,606	0.2	1,129	0.1	476	42.2
	内部売上消去	△ 2,767	△ 0.3	△ 2,979	△ 0.3	212	△ 7.1
	計	46,591	4.5	42,644	4.3	3,946	9.3
オートワークス	トラックメンテナンス	38,057	3.6	36,276	3.7	1,780	4.9
	その他の	4,933	0.5	4,449	0.5	483	10.9
	内部売上消去	△ 23,884	△ 2.3	△ 23,378	△ 2.4	△ 506	2.2
	計	19,106	1.8	17,348	1.8	1,757	10.1
その他	JITBOX チャーター便	3,329	0.3	2,586	0.2	742	28.7
	その他の	54,718	5.2	47,273	4.8	7,444	15.7
	内部売上消去	△ 52,859	△ 5.0	△ 45,526	△ 4.6	△ 7,332	16.1
	計	5,188	0.5	4,332	0.4	855	19.7
合計		1,046,682	100.0	984,221	100.0	62,460	6.3

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

	【平成26年3月期 第3四半期】		【平成25年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,284,482	100.0	1,157,184	100.0	127,297	11.0
クール宅急便	163,434	12.7	154,907	13.4	8,527	5.5
宅急便コレクト	100,262	7.8	88,805	7.7	11,457	12.9
タイムサービス	10,182	0.8	10,164	0.9	18	0.2
宅急便単価(円)	576		593		△ 17	

**② クロネコメール便(国内)**

	【平成26年3月期 第3四半期】	【平成25年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	1,571,321	1,589,382	△ 18,060	△ 1.1
クロネコメール便単価(円)	61		0	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成26年3月期 第3四半期】		【平成25年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,046,682	100.0	984,221	100.0	62,460	6.3
営業費用	987,007	94.3	921,461	93.6	65,545	7.1
人件費	532,067	50.8	506,605	51.5	25,462	5.0
(社員給料)	(362,474)	(34.6)	(347,813)	(35.4)	(14,661)	(4.2)
(退職給付費用)	(11,051)	(1.1)	(10,111)	(1.0)	(939)	(9.3)
(その他)	(158,541)	(15.1)	(148,679)	(15.1)	(9,861)	(6.6)
下払い	397,098	38.0	365,465	37.1	31,633	8.7
(委託費)	(159,153)	(15.2)	(142,513)	(14.5)	(16,639)	(11.7)
(備車費)	(125,919)	(12.1)	(112,337)	(11.4)	(13,581)	(12.1)
(その他)	(112,026)	(10.7)	(110,613)	(11.2)	(1,412)	(1.3)
車両費	35,812	3.4	33,917	3.4	1,894	5.6
その他経費	207,446	19.8	192,426	19.6	15,019	7.8
内部仕入消去	△ 185,418	△ 17.7	△ 176,953	△ 18.0	△ 8,464	4.8

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成26年3月期 第3四半期】			【平成25年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	87,190	106,200	193,390	85,000	94,497	179,497	2,190	11,703	13,893	7.7
デリバリー	72,438	89,610	162,048	70,339	78,972	149,311	2,099	10,638	12,737	8.5
BIZ-ロジ	3,899	1,446	5,345	3,874	1,369	5,243	25	77	102	1.9
ホームコンビニエンス	2,765	2,354	5,119	2,799	2,403	5,202	△ 34	△ 49	△ 83	△ 1.6
e-ビジネス	4,228	2,347	6,575	4,211	1,832	6,043	17	515	532	8.8
フィナンシャル	642	224	866	639	235	874	3	△ 11	△ 8	△ 0.9
オートワークス	1,202	609	1,811	1,177	569	1,746	25	40	65	3.7
その他	2,016	9,610	11,626	1,961	9,117	11,078	55	493	548	4.9

(%)

	【平成26年3月期 第3四半期】	【平成25年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	43.2	43.7	△ 0.5
純収入人件費比率	63.8	63.7	0.1

**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 平成26年3月期 第3四半期 平成25年12月31日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	551,450	486,408	65,042	
固定資産	508,251	463,744	44,506	
資産合計	1,059,702	950,152	109,549	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 平成26年3月期 第3四半期 平成25年12月31日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	365,283	299,539	65,744	
固定負債	123,470	107,698	15,771	
純資産	570,948	542,914	28,033	
負債純資産合計	1,059,702	950,152	109,549	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 平成26年3月期 第3四半期 平成25年12月31日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	105,750	93,780	11,970	12.8

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成26年3月期 第3四半期】		【平成25年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	73,116	100.0	44,676	100.0	28,440	63.7
車	29,081	39.8	20,268	45.4	8,813	43.5
土地	1,314	1.8	4,650	10.4	△ 3,335	△ 71.7
建物	31,215	42.7	7,881	17.6	23,334	296.1
荷役機器	7,829	10.7	9,565	21.4	△ 1,736	△ 18.2
その他	3,676	5.0	2,310	5.2	1,365	59.1

(百万円)

	【平成26年3月期 第3四半期】		【平成25年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	金額	伸率(%)	金額	伸率(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	29,866		27,410		2,456	9.0

**実績 9. ネットワーク**

	【平成26年3月期 第3四半期】 平成25年12月31日現在	【平成25年3月期】 平成25年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	50,914	50,172	742
大 型	2,195	2,505	△ 310
中 型	1,542	1,558	△ 16
小 型	35,591	34,543	1,048
軽 自 動 車	5,282	5,300	△ 18
そ の 他	6,304	6,266	38
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	6,838	6,765	73
ベ ー ス	76	76	0
セ ン タ ー	6,031	5,976	55
引 越 セ ン タ ー	142	145	△ 3
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	297	278	19
そ の 他	292	290	2
取 扱 店 ( 店 )	241,673	245,024	△ 3,351

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,360,000	100.0	1,282,373	100.0	77,626	6.1
営業利益	67,000	4.9	66,202	5.2	797	1.2
経常利益	68,000	5.0	67,991	5.3	8	0.0
当期純利益	36,000	2.6	35,144	2.7	855	2.4

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,088,000	80.0	1,028,219	80.2	59,780	5.8
宅 急 便	949,000	69.8	880,171	68.6	68,828	7.8
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	126,000	9.3	128,309	10.0	△ 2,309	△ 1.8
エ キ ス プ レ ス	44,000	3.2	42,635	3.3	1,364	3.2
B I Z ー ロ ジ	92,000	6.8	86,806	6.8	5,193	6.0
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	48,000	3.5	44,601	3.5	3,398	7.6
e ー ビ ジ ネ ス	41,000	3.0	37,060	2.9	3,939	10.6
フ ィ ナ ン シ ャ ル	61,000	4.5	56,710	4.4	4,289	7.6
オ ー ト ワ ー ク ス	24,000	1.8	23,228	1.8	771	3.3
そ の 他	6,000	0.4	5,746	0.4	253	4.4
合 計	1,360,000	100.0	1,282,373	100.0	77,626	6.1

**予想 3. セグメント別営業利益**

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	40,500	44.9	41,908	50.8	△ 1,408	△ 3.4
B I Z - ロ ジ	4,100	4.6	4,094	5.0	5	0.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	300	0.3	△ 527	△ 0.6	827	-
e - ビ ジ ネ ス	7,400	8.2	6,986	8.5	413	5.9
フ ィ ナ ン シ ャ ル	9,100	10.1	8,516	10.3	583	6.9
オ ー ト ワ ー ク ス	3,000	3.3	2,666	3.2	333	12.5
そ の 他	25,800	28.6	18,762	22.8	7,037	37.5
小 計	90,200	100.0	82,407	100.0	7,792	9.5
調 整 額	△ 23,200	-	△ 16,204	-	△ 6,995	-
合 計	67,000	-	66,202	-	797	1.2

**予想 4. 小口貨物の取扱**

## ① 宅急便(国内)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,641,000	100.0	1,487,535	100.0	153,464	10.3
クール宅急便	191,000	11.6	182,016	12.2	8,983	4.9
宅急便コレクト	134,000	8.2	117,807	7.9	16,192	13.7
タイムサービス	13,500	0.8	13,357	0.9	142	1.1
宅急便単価(円)	577		591		△ 14	

## ② クロネコメール便(国内)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,080,000		2,112,934		△ 32,934	△ 1.6
クロネコメール便単価(円)	61		61		0	

**予想 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,360,000	100.0	1,282,373	100.0	77,626	6.1
営業費用	1,293,000	95.1	1,216,170	94.8	76,829	6.3
人件費	699,500	51.4	666,637	52.0	32,862	4.9
（社員給料）	(480,000)	(35.3)	(458,451)	(35.8)	(21,548)	(4.7)
（退職給付費用）	(15,000)	(1.1)	(14,501)	(1.1)	(498)	(3.4)
（その他）	(204,500)	(15.0)	(193,684)	(15.1)	(10,815)	(5.6)
下払い	519,000	38.2	483,326	37.7	35,673	7.4
（委託費）	(207,500)	(15.3)	(189,555)	(14.8)	(17,944)	(9.5)
（備車費）	(163,500)	(12.0)	(148,213)	(11.6)	(15,286)	(10.3)
（その他）	(148,000)	(10.9)	(145,556)	(11.3)	(2,443)	(1.7)
車両費	46,000	3.4	43,741	3.4	2,258	5.2
その他経費	274,000	20.1	255,436	19.9	18,563	7.3
内部仕入消去	△ 245,500	△ 18.0	△ 232,970	△ 18.2	△ 12,529	5.4

**予想 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成26年3月期】			【平成25年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	88,200	106,300	194,500	84,422	92,686	177,108	3,778	13,614	17,392	9.8
デリバリー	73,000	90,000	163,000	69,854	77,496	147,350	3,146	12,504	15,650	10.6
BIZ-ロジ	4,050	1,500	5,550	3,908	1,406	5,314	142	94	236	4.4
ホームコンビニエンス	2,800	2,500	5,300	2,780	2,406	5,186	20	94	114	2.2
e-ビジネス	4,400	2,500	6,900	4,127	1,657	5,784	273	843	1,116	19.3
フィナンシャル	650	220	870	629	233	862	21	△ 13	8	0.9
オートワークス	1,250	650	1,900	1,173	578	1,751	77	72	149	8.5
その他	2,050	8,930	10,980	1,951	8,910	10,861	99	20	119	1.1

(%)

	【平成26年3月期】	【平成25年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.4	44.0	△ 0.6
純収入人件費比率	63.9	64.7	△ 0.8

**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	85,000	100.0	52,779	100.0	32,220	61.0
車両	36,000	42.4	26,789	50.7	9,210	34.4
土地	1,500	1.8	4,781	9.1	△ 3,281	△ 68.6
建物	32,000	37.6	8,687	16.5	23,312	268.4
荷役機器	11,000	12.9	9,863	18.7	1,136	11.5
その他	4,500	5.3	2,658	5.0	1,841	69.3

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	42,000		37,935		4,064	10.7