

平成29年3月期 第3四半期決算説明補足資料



平成29年1月31日
ヤマトホールディングス株式会社

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

(百万円)

	【平成29年3月期 第3四半期】		【平成28年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,118,143	100.0	1,084,286	100.0	33,856	3.1
営業費用	1,060,079	94.8	1,022,178	94.3	37,901	3.7
営業利益	58,063	5.2	62,108	5.7	△ 4,045	△ 6.5
営業外収益	1,592	0.1	1,870	0.2	△ 277	△ 14.9
営業外費用	1,392	0.1	854	0.1	537	62.8
経常利益	58,263	5.2	63,123	5.8	△ 4,860	△ 7.7
特別利益	357	0.0	67	0.0	289	429.9
特別損失	1,628	0.1	368	0.0	1,259	341.4
税金等調整前四半期純利益	56,992	5.1	62,822	5.8	△ 5,829	△ 9.3
法人税等	21,061	1.9	24,506	2.3	△ 3,445	△ 14.1
四半期純利益	35,930	3.2	38,315	3.5	△ 2,384	△ 6.2
非支配株主に帰属する 四半期純利益	210	0.0	183	0.0	27	15.0
親会社株主に帰属する 四半期純利益	35,719	3.2	38,131	3.5	△ 2,412	△ 6.3

実績 2. セグメント情報

【平成29年3月期 第3四半期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	887,270	78,801	34,517	33,772	58,018	18,557	7,205	1,118,143	—	1,118,143
セグメント間の内部営業収益又は振替高	50,070	10,307	11,342	25,959	2,293	22,105	54,379	176,458	△ 176,458	—
計	937,340	89,109	45,860	59,732	60,312	40,663	61,584	1,294,601	△ 176,458	1,118,143
営業費用	901,103	85,839	46,324	52,449	54,072	37,838	26,003	1,203,630	△ 143,550	1,060,079
セグメント利益 (△は損失)	36,237	3,269	△ 463	7,282	6,240	2,824	35,581	90,971	△ 32,908	58,063
利益率 (%)	3.9	3.7	△ 1.0	12.2	10.3	6.9	57.8	7.0	—	5.2

【平成28年3月期 第3四半期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	857,311	81,017	34,732	32,102	54,053	18,760	6,308	1,084,286	—	1,084,286
セグメント間の内部営業収益又は振替高	49,673	9,560	12,164	22,928	2,533	21,900	43,767	162,529	△ 162,529	—
計	906,985	90,578	46,897	55,031	56,586	40,661	50,075	1,246,816	△ 162,529	1,084,286
営業費用	867,239	86,493	46,961	48,205	49,895	37,810	23,827	1,160,432	△ 138,254	1,022,178
セグメント利益 (△は損失)	39,746	4,085	△ 63	6,825	6,690	2,851	26,248	86,384	△ 24,275	62,108
利益率 (%)	4.4	4.5	△ 0.1	12.4	11.8	7.0	52.4	6.9	—	5.7

【前年同期比増減】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	29,958	△ 2,216	△ 214	1,669	3,965	△ 203	896	33,856	—	33,856
セグメント間の内部営業収益又は振替高	396	746	△ 821	3,030	△ 239	204	10,611	13,928	△ 13,928	—
計	30,354	△ 1,469	△ 1,036	4,700	3,726	1	11,508	47,785	△ 13,928	33,856
営業費用	33,864	△ 654	△ 636	4,244	4,176	28	2,175	43,198	△ 5,296	37,901
セグメント利益	△ 3,509	△ 815	△ 400	456	△ 450	△ 26	9,332	4,587	△ 8,632	△ 4,045
伸率 (%)										
営業収益	3.3	△ 1.6	△ 2.2	8.5	6.6	0.0	23.0	3.8	—	3.1
営業費用	3.9	△ 0.8	△ 1.4	8.8	8.4	0.1	9.1	3.7	—	3.7
セグメント利益	△ 8.8	△ 20.0	—	6.7	△ 6.7	△ 0.9	35.6	5.3	—	△ 6.5

実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【平成29年3月期 第3四半期】		【平成28年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	811,757	72.6	778,609	71.8	33,148	4.3
	クロネコDM便	63,818	5.7	66,028	6.1	△ 2,210	△ 3.3
	エクスプレス	32,083	2.9	32,359	3.0	△ 276	△ 0.9
	その他の	73,378	6.6	69,734	6.4	3,644	5.2
	内部売上消去	△ 93,768	△ 8.4	△ 89,420	△ 8.2	△ 4,347	4.9
	計	887,270	79.4	857,311	79.1	29,958	3.5
B I Z - ロジ	貿易物流サービス	24,651	2.2	29,199	2.7	△ 4,547	△ 15.6
	販売物流サービス	30,161	2.7	26,876	2.5	3,284	12.2
	マルチメンテナンス	9,999	0.9	12,096	1.1	△ 2,097	△ 17.3
	プロダクツロジスティクス ※1	3,250	0.3	3,236	0.3	13	0.4
	その他の	32,677	2.9	32,776	3.0	△ 99	△ 0.3
	内部売上消去	△ 21,939	△ 2.0	△ 23,168	△ 2.1	1,229	△ 5.3
	計	78,801	7.0	81,017	7.5	△ 2,216	△ 2.7
ホーム コンピューエンス	ホームコンピューエンス	28,809	2.6	29,245	2.7	△ 436	△ 1.5
	ビジネスコンピューエンス	14,217	1.3	14,072	1.3	144	1.0
	テクニカルネットワーク	2,870	0.3	3,595	0.3	△ 724	△ 20.2
	内部売上消去	△ 11,378	△ 1.1	△ 12,180	△ 1.1	801	△ 6.6
	計	34,517	3.1	34,732	3.2	△ 214	△ 0.6
e - ビジネス	e - ロジソリューション	8,684	0.8	7,626	0.7	1,058	13.9
	カードソリューション	7,066	0.6	6,980	0.6	86	1.2
	ITオペレーティングソリューション	5,073	0.5	4,611	0.4	461	10.0
	e - 通販ソリューション	4,474	0.4	4,569	0.4	△ 95	△ 2.1
	その他の	40,607	3.6	34,531	3.2	6,076	17.6
	内部売上消去	△ 32,133	△ 2.9	△ 26,216	△ 2.4	△ 5,917	22.6
	計	33,772	3.0	32,102	2.9	1,669	5.2
フィナンシャル	ペイメント ※2	28,124	2.5	28,421	2.6	△ 297	△ 1.0
	リーファイナンス	26,640	2.4	23,660	2.2	2,980	12.6
	クレジットファイナンス	2,784	0.2	2,581	0.2	203	7.9
	その他の	2,824	0.3	1,986	0.2	838	42.2
	内部売上消去	△ 2,355	△ 0.2	△ 2,596	△ 0.2	240	△ 9.3
	計	58,018	5.2	54,053	5.0	3,965	7.3
オートワークス	トラックソリューション	36,782	3.3	37,028	3.4	△ 245	△ 0.7
	その他の	5,859	0.5	5,535	0.5	323	5.8
	内部売上消去	△ 24,084	△ 2.1	△ 23,803	△ 2.2	△ 280	1.2
	計	18,557	1.7	18,760	1.7	△ 203	△ 1.1
その他	J I T B O Xチャーター便	6,726	0.6	5,576	0.5	1,149	20.6
	その他の	57,000	5.1	45,988	4.3	11,011	23.9
	内部売上消去	△ 56,521	△ 5.1	△ 45,257	△ 4.2	△ 11,264	24.9
	計	7,205	0.6	6,308	0.6	896	14.2
合計		1,118,143	100.0	1,084,286	100.0	33,856	3.1

※1 B I Z - ロジ事業において、エクスポートファクトリーはプロダクツロジスティクスに事業の名称を変更しております。

※2 フィナンシャル事業において、宅急便コレクトはペイメントに事業の名称を変更しております。

実績 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成29年3月期 第3四半期】		【平成28年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,437,902	100.0	1,327,956	100.0	109,946	8.3
クール宅急便	167,180	11.6	162,351	12.2	4,828	3.0
宅急便コレクト	93,822	6.5	94,508	7.1	△ 686	△ 0.7
タイムサービス	7,855	0.5	8,332	0.6	△ 476	△ 5.7
宅急便単価(円)	563		584		△ 21	

② クロネコDM便(国内)

	【平成29年3月期 第3四半期】	【平成28年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,147,872	1,151,745	△ 3,873	△ 0.3
クロネコDM便単価(円)	56	57	△ 1	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【平成29年3月期 第3四半期】		【平成28年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,118,143	100.0	1,084,286	100.0	33,856	3.1
営業費用	1,060,079	94.8	1,022,178	94.3	37,901	3.7
人件費	563,653	50.4	545,511	50.3	18,141	3.3
社員給料	385,524	34.5	377,287	34.8	8,236	2.2
退職給付費用	12,675	1.1	9,992	0.9	2,683	26.9
その他	165,453	14.8	158,232	14.6	7,221	4.6
下払い	442,338	39.6	416,933	38.5	25,405	6.1
委託費	180,142	16.1	163,638	15.1	16,504	10.1
備車費	142,785	12.8	133,654	12.3	9,130	6.8
その他	119,410	10.7	119,640	11.1	△ 229	△ 0.2
車両費	31,413	2.8	32,621	3.0	△ 1,207	△ 3.7
その他経費	231,959	20.7	226,193	20.9	5,766	2.5
内部仕入消去	△ 209,285	△ 18.7	△ 199,081	△ 18.4	△ 10,204	5.1

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【平成29年3月期 第3四半期】			【平成28年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	90,749	111,691	202,440	89,423	109,884	199,307	1,326	1,807	3,133	1.6
デ リ バ リ ー	75,199	105,658	180,857	74,322	103,649	177,971	877	2,009	2,886	1.6
B I Z ー ロ ジ	4,215	1,686	5,901	4,127	1,668	5,795	88	18	106	1.8
ホームコンビニエンス	2,920	2,211	5,131	2,820	2,436	5,256	100	△ 225	△ 125	△ 2.4
e ー ビ ジ ネ ス	4,141	1,019	5,160	4,121	1,064	5,185	20	△ 45	△ 25	△ 0.5
フィナンシャル	654	195	849	648	209	857	6	△ 14	△ 8	△ 0.9
オートワークス	1,450	692	2,142	1,367	661	2,028	83	31	114	5.6
そ の 他	2,170	230	2,400	2,018	197	2,215	152	33	185	8.4

(%)

	【平成29年3月期 第3四半期】	【平成28年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	42.5	42.6	△ 0.1
純収入人件費比率	63.9	63.1	0.8

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 平成29年3月期 第3四半期 平成28年12月31日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流 動 資 産	638,055	583,982	54,073	
固 定 資 産	525,217	505,454	19,763	
資 産 合 計	1,163,273	1,089,436	73,837	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 平成29年3月期 第3四半期 平成28年12月31日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流 動 負 債	405,189	348,097	57,091	
固 定 負 債	189,764	197,483	△ 7,719	
純 資 産	568,319	543,855	24,464	
負 債 純 資 産 合 計	1,163,273	1,089,436	73,837	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 平成29年3月期 第3四半期 平成28年12月31日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有 利 子 負 債	171,581	174,346	△ 2,764	△ 1.6

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成29年3月期 第3四半期】		【平成28年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	44,258	100.0	49,002	100.0	△ 4,744	△ 9.7
車	31,134	70.3	33,501	68.4	△ 2,367	△ 7.1
土地	0	0.0	338	0.7	△ 338	△ 99.9
建物	6,146	13.9	6,843	14.0	△ 697	△ 10.2
荷役機器	5,183	11.7	5,315	10.8	△ 131	△ 2.5
その他	1,793	4.1	3,001	6.1	△ 1,208	△ 40.3

(百万円)

	【平成29年3月期 第3四半期】		【平成28年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	33,129		33,979		△ 849	△ 2.5

実績 9. ネットワーク

	【平成29年3月期 第3四半期】 平成28年12月31日現在	【平成28年3月期】 平成28年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 (台)	51,904	50,872	1,032
大 型	2,225	2,164	61
中 型	1,583	1,576	7
小 型	37,655	36,500	1,155
軽 自 動 車	4,336	4,394	△ 58
そ の 他	6,105	6,238	△ 133
事 業 所 数 (店) (※)	7,240	6,990	250
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	6,359	6,136	223
引 越 セ ン タ ー	142	139	3
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	351	334	17
そ の 他	313	306	7
取 扱 店 (店)	216,828	222,001	△ 5,173

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1
営業利益	58,000	4.0	68,540	4.8	△ 10,540	△ 15.4
経常利益	58,500	4.0	69,426	4.9	△ 10,926	△ 15.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	34,000	2.3	39,424	2.8	△ 5,424	△ 13.8

予想 2. 事業別営業収益

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,150,000	78.8	1,111,875	78.5	38,124	3.4
宅 急 便	1,042,000	71.4	1,004,969	71.0	37,030	3.7
ク ロ ネ コ D M 便	82,000	5.6	87,545	6.2	△ 5,545	△ 6.3
エ キ ス プ レ ス	43,000	2.9	42,800	3.0	199	0.5
B I Z ー ロ ジ	104,500	7.2	106,822	7.5	△ 2,322	△ 2.2
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	49,500	3.4	48,981	3.5	518	1.1
e ー ビ ジ ネ ス	47,000	3.2	43,357	3.1	3,642	8.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	75,000	5.1	72,446	5.1	2,553	3.5
オ ー ト ワ ー ク ス	25,000	1.7	24,458	1.7	541	2.2
そ の 他	9,000	0.6	8,470	0.6	529	6.3
合 計	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	29,000	31.5	38,176	41.6	△ 9,176	△ 24.0
B I Z - ロ ジ	5,300	5.8	4,905	5.3	394	8.0
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	1,500	1.6	1,146	1.2	353	30.8
e - ビ ジ ネ ス	9,300	10.1	9,009	9.8	290	3.2
フ ィ ナ ン シ ャ ル	8,800	9.6	8,702	9.5	97	1.1
オ ー ト ワ ー ク ス	3,600	3.9	3,372	3.7	227	6.7
そ の 他	34,500	37.5	26,515	28.9	7,984	30.1
小 計	92,000	100.0	91,829	100.0	170	0.2
調 整 額	△ 34,000	-	△ 23,288	-	△ 10,711	-
合 計	58,000	-	68,540	-	△ 10,540	△ 15.4

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,870,000	100.0	1,731,263	100.0	138,736	8.0
クール宅急便	200,000	10.7	192,844	11.1	7,155	3.7
宅急便コレクト	127,000	6.8	125,323	7.2	1,676	1.3
タイムサービス	10,600	0.6	10,996	0.6	△ 396	△ 3.6
宅急便単価(円)	556		578		△ 22	

② クロネコDM(国内)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,510,000		1,536,434		△ 26,434	△ 1.7
クロネコDM便単価(円)	55		57		△ 2	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1
営業費用	1,402,000	96.0	1,347,872	95.2	54,127	4.0
人件費	743,500	50.9	718,980	50.8	24,519	3.4
社員給料	511,000	35.0	499,660	35.3	11,339	2.3
退職給付費用	17,000	1.2	13,404	1.0	3,595	26.8
その他	215,500	14.7	205,915	14.5	9,584	4.7
下払い	583,000	39.9	550,188	38.9	32,811	6.0
委託費	236,000	16.2	217,524	15.4	18,475	8.5
備車費	186,000	12.7	176,885	12.5	9,114	5.2
その他	161,000	11.0	155,778	11.0	5,221	3.4
車両費	41,500	2.8	40,924	2.9	575	1.4
その他経費	309,000	21.2	299,296	21.1	9,703	3.2
内部仕入消去	△ 275,000	△ 18.8	△ 261,517	△ 18.5	△ 13,482	-

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【平成29年3月期】			【平成28年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	90,800	109,700	200,500	89,112	107,470	196,582	1,688	2,230	3,918	2.0
デリバリー	75,000	103,500	178,500	74,037	101,424	175,461	963	2,076	3,039	1.7
BIZ-ロジ	4,200	1,800	6,000	4,074	1,750	5,824	126	50	176	3.0
ホームコンビニエンス	2,900	2,500	5,400	2,856	2,390	5,246	44	110	154	2.9
e-ビジネス	4,400	800	5,200	4,103	822	4,925	297	△ 22	275	5.6
フィナンシャル	700	200	900	647	204	851	53	△ 4	49	5.8
オートワークス	1,500	700	2,200	1,366	674	2,040	134	26	160	7.8
その他	2,100	200	2,300	2,029	206	2,235	71	△ 6	65	2.9

(%)

	【平成29年3月期】	【平成28年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	42.7	42.9	△ 0.2
純収入人件費比率	64.2	63.9	0.3

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	65,000	100.0	60,508	100.0	4,491	7.4
車両	42,000	64.6	41,259	68.2	740	1.8
土地	3,000	4.6	338	0.5	2,661	785.5
建物	8,000	12.3	7,499	12.4	500	6.7
荷役機器	8,000	12.3	7,853	13.0	146	1.9
その他	4,000	6.2	3,557	5.9	442	12.4

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	45,000		46,739		△ 1,739	△ 3.7