

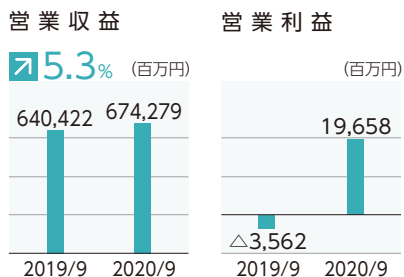
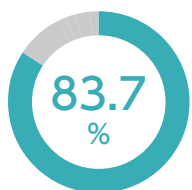
事業フォーメーション別概況・収益構成

デリバリー事業

宅急便・クロネコDM便
などを中心とする
小口貨物輸送サービス



ヤマトグループに
おける収益構成

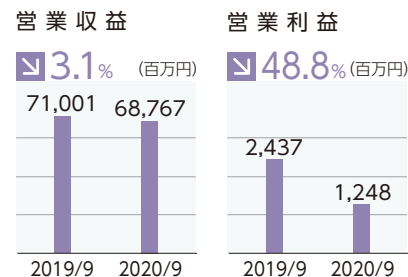
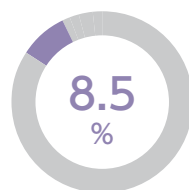


BIZ-ロジ事業

ロジスティクス事業など
企業向けの革新的な
物流システム



ヤマトグループに
おける収益構成

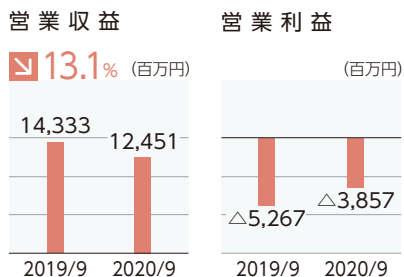
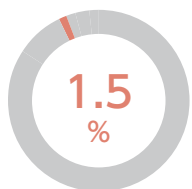


ホームコンビニエンス事業

生活サポート・
流通サービスを中心とした
総合支援サービス

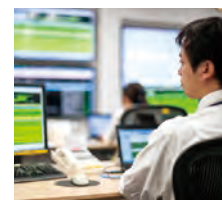


ヤマトグループに
おける収益構成

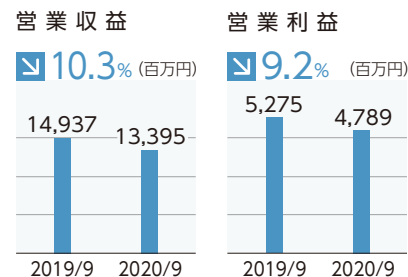
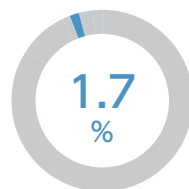


e-ビジネス事業

IT、AI、IoTなどの新技術を
活用した情報システム開発や
事業サポート



ヤマトグループに
おける収益構成

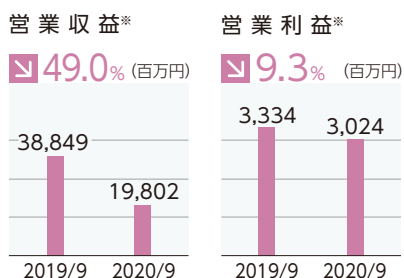
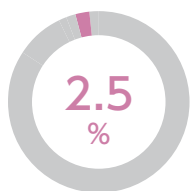


フィナンシャル事業

通販商品の代金回収、
企業間決済などの
決済・金融サービス



ヤマトグループに
おける収益構成

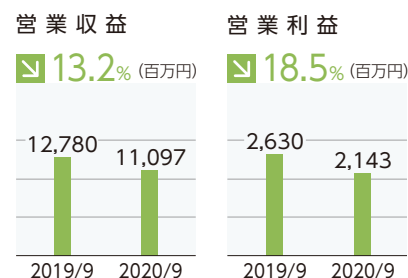
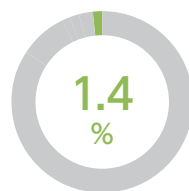


オートワークス事業

車両整備や物流施設・設備機器の
維持保全、保険提案などの
トータルサポート



ヤマトグループに
おける収益構成



*フィナンシャル事業は、ヤマトリース株式会社を連結子会社から持分法適用関連会社とした影響を含んでいます。